



аутсорсинг для
развития

Как использовать аутсорсинг для вашего развития

Аура 

аутсорсинг для
развития

1.1. ПРЕДПОСЫЛКИ ПРОЕКТА ОТ РЕГУЛЯТОРА

1. Основные направления развития финансового рынка Российской Федерации на период 2016–2018 годов

«В финансовой сфере целесообразно также устранить излишние барьеры для использования аутсорсинга. Это позволит финансовым посредникам сконцентрироваться на основном виде деятельности, передав все сопровождающие ведение бизнеса операции специализирующимся на этом компаниям, что приведет к сокращению издержек финансовых посредников и, как следствие, стоимости их продуктов и услуг для потребителей. Такое разделение будет способствовать также существенному повышению производительности труда в финансовом секторе.»

«Банк России планирует снижение регулятивных ограничений в части обеспечения финансовым организациям возможности использования аутсорсинга, в частности при ведении бухгалтерского учета, подготовке отчетности и раскрытии информации.»

«Для малых организаций установленные в плановый период требования к системе внутреннего контроля будут предусматривать возможность аутсорсинга функций по внутреннему контролю либо формирование единой системы внутреннего контроля в рамках группы компаний.»

2. Поручение И.И.Шувалова от 28 июня 2016 года План мероприятий ("дорожная карта") "Основные мероприятия по развитию финансового рынка Российской Федерации на период 2016 - 2018 годов"

«2.1.7. Снижение стоимости финансовых продуктов и услуг за счет сокращения издержек финансовых организаций

а) Обеспечение возможности использования финансовыми организациями аутсорсинга отдельных элементов деятельности:

Форма реализации: Доклад в Правительство Российской Федерации

Ожидаемый результат: Проведен анализ возможности использования финансовыми организациями аутсорсинга отдельных элементов деятельности

Срок реализации: 2017 год

Ответственные исполнители: Банк России, Минфин России»

3. Положение Банка России от 27.07.2015 № 481-П (лицензионные требования)

изменения, вступившие в силу с 15 августа 2016 года

Лицензионное требование:

«2.2.1. Наличие как минимум одного работника (специалиста), в обязанности которого входит ведение внутреннего учета, отвечающего квалификационным требованиям, установленным ...

... Требования абзаца первого настоящего подпункта не распространяются на клиентского брокера и профессионального участника рынка ценных бумаг, заключившего с юридическим лицом договор на оказание услуг и (или) выполнение работ, которым предусмотрено ведение внутреннего учета этого профессионального участника рынка ценных бумаг в соответствии с требованиями нормативных актов Банка России.»

4. Проект Положения Банка России «О правилах ведения внутреннего учета ...»

«1.9. Организация ведения внутреннего учета должна предусматривать возложение ведения внутреннего учета на работника профессионального участника, либо заключение профессиональным участником договора об оказании услуг по ведению внутреннего учета с юридическим лицом.

... Профессиональный участник может пользоваться услугами юридического лица по ведению внутреннего учета, если работник такого юридического лица, осуществляющий функции по ведению внутреннего учета, соответствует квалификационным требованиям, установленным ...»

5. Проект положения Банка России «О требованиях к организации и осуществлению профессиональным участником рынка ценных бумаг внутреннего контроля и внутреннего аудита»

«Профессиональные участники рынка ценных бумаг, указанные в пункте 1.16 настоящего Положения, вправе передать функции контролера (службы внутреннего контроля) организациям, являющимся кредитными и (или) некредитными финансовыми организациями.»

Пункт 1.16 – клиентские брокеры, брокеры на товарных ПФИ, другие небольшие профессиональные участники рынка ценных бумаг, соответствующие критериям, установленным Банком России

***РЕГУЛЯТОР НАЦЕЛЕН НА ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ РЫНКУ
ВОЗМОЖНОСТЕЙ АУТСОРСИНГА***

***НАСКОЛЬКО ЭТИ ВОЗМОЖНОСТИ БУДУТ
ИСПОЛЬЗОВАТЬСЯ НА ПРАТИКЕ УЖЕ БУДЕТ ЗАВИСЕТЬ
ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО ОТ САМОГО РЫНКА***

Аура 

аутсорсинг для
развития

1.2. ПРЕДПОСЫЛКИ ПРОЕКТА ОТ РЫНКА

Как долго каждый участник рынка хочет быть игроком на финансовом рынке?

Как получится?

Пока разрешают регулирующие органы?

Пока случайно не реализуется операционный риск, который приведет к остановке деятельности?

или все-таки максимально долго, пока это будет ему интересно, а бизнес-идеи на финансовом рынке будут доказывать свою состоятельность и приносить доход?

Но правила игры на рынке, которые все обязаны соблюдать:

постоянно меняются
постоянно усложняются
иногда вообще невозможно понять

И каждому участнику рынка необходимо сформировать команду людей, которая:

- даст основания верить, что завтра участник рынка не лишится права вести бизнес
- позволит снизить риски штрафов
- позволит снизить репутационный риск
- сама требует значительных затрат
- сама требует тщательного отбора кандидатов

В описанной на предыдущих слайдах ситуации **сегодня**
живет весь рынок

В описанной выше ситуации живут **многие сотни**
участников финансового рынка

И каждый участник рынка:

ищет людей с похожими компетенциями, которые нужны
не для развития бизнеса, а для обеспечения его
стабильности в существующей правовой среде;

тратит значительные средства на создание надежной
среды, в которой он чувствует себя защищенно. Средства,
которые могли бы пойти на развитие деятельности, а не
на обеспечение соблюдения требований регулятора

... при этом каждый руководитель участника рынка хотел бы:

- Снизить затрат на поддержку операционной деятельности
- Снизить регуляторные риски
- Снизить риск потери репутации
- Повысить качество и эффективность внутренних процессов
- Ускорить внутренние операционные процедуры

... и в целом просто

**Сконцентрироваться на бизнесе, а не на его
сопровождении**

**Быть уверенным, что завтра он будет иметь такое
же право на ведение бизнес, как и сегодня**

УЧАСТНИКИ РЫНКА:



***ЗАИНТЕРЕСОВАНЫ В СНИЖЕНИИ ЗАТРАТ НА
СОБЛЮДЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ РЕГУЛЯТОРА ПРИ
ОДНОВРЕМЕННОМ СОХРАНЕНИИ УРОВНЯ
ЗАЩИЩЕННОСТИ ИЛИ ЕГО ПОВЫШЕНИИ***

***ЗАИНТЕРЕСОВАНЫ В РАЗВИТИИ БИЗНЕСА В
ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ***

2. ИДЕЯ ПРОЕКТА

**СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ СНИЖЕНИЯ
ЗАТРАТ И РИСКОВ УЧАСТНИКА
ФИНАНСОВОГО РЫНКА ЗА СЧЕТ
ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВОЗМОЖНОСТЕЙ
СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ С
ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ДВУХ
МЕХАНИЗМОВ:**



**КРАУДФАНДИНГ
АУТСОРСИНГ**

МОДУЛИ СИСТЕМЫ: КРАУДФАНДИНГ

К1. МОДУЛЬ «ЕПС»

Идея – Создание и последующее обновление программного продукта для ведения бухгалтерского учета в соответствии с ЕПС и ОСБУ небольшими и средними участниками рынка за счет объединения в одном пуле средств разных участников для финансирования разработки.

Текущая стадия:

разработка в высокой степени завершенности за счет первоначальных инвестиций НП РТС, анализ разработанной версии участниками рынка, сбор денег в пул.

КРАУДФАНДИНГ

Модуль «ЕПС» (1)



ЧТО ДАСТ УЧАСТНИКУ

Снижение первичных затрат на приобретение базового ПО

Бесплатное обновление в связи с изменениями законодательства в течение 2017 года

Возможность краудфандинга любых дополнительных доработок программного обеспечения за счет взаимодействия внутри краудфандингового пула с другими участниками

Возможность использования общего разума при работе в системе (исправление ошибок, разработка типовых подходов)

СРОК РЕАЛИЗАЦИИ

14 ноября 2016 года – готовая версия ПО для тестирования и начала разворачивания участниками рынка

25 декабря 2016 года – версия ПО для боевого использования

2017 год – работа с участниками пула в части совершенствования и устранения ошибок

КРАУДФАНДИНГ

Модуль «ЕПС» (2)



УЧАСТИЕ В КРАУДФАНДИНГЕ

Краудфандинговые права (лицензия на ПО за величину взноса, бесплатное обновление из-за законодательства в течение 2017 года, возможность краудфандинга доработок) для первых 60 участников, подписавших договор

Взнос в краудфандинговый пул равен 150 000 рублей.

Взнос может быть внесен в любой срок до 23.12.2016.

Проект рассчитан на профессиональных участников рынка ценных бумаг, организаторов торговли, клиринговые организации.

Продукт разрабатывается на базе типового решения 1С: Бухгалтерия НФО, лицензия на данный продукт будет необходима для работы с программным обеспечением, разрабатываемым в рамках проекта.

До 22.12.2016 любой участник пула, подписавший договор, вправе взаимодействовать с разработчиком, изучать продукт в ходе разработки.

До 22.12.2016 любой участник пула, подписавший договор, вправе отказаться от участия в пуле без объяснения причин и без внесения денежных средств.

После оплаты взноса в пул продукт предоставляется для установки в компании в течение нескольких дней (в зависимости от региона).

КРАУДФАНДИНГ

Модуль «ЕПС» (3)



аутсорсинг для
развития

ПРИОБРЕТЕНИЕ ЛИЦЕНЗИИ НЕ В РАМКАХ ПУЛА

Любой участник рынка, не вошедший в краудфандинговый пул, может приобрести лицензию.

Стоимость до 31.01.2017 составляет 250 000 рублей (без прав участника пула).

Стоимость лицензии после 31.01.2017 составит 295 000 рублей (без прав участника пула).

Соискатели лицензии профессионального участника рынка ценных бумаг или управляющей компании, которые ранее не имели лицензий, такие компании имеют возможность войти в краудфандинговый пул в любое время).

МОДУЛИ СИСТЕМЫ: КРАУДФАНДИНГ

К2. МОДУЛЬ «ПОД/ФТ-ПНИИИ/МР - Операции»

Идея – Создание и последующее обновление программного продукта для выявления любой нестандартной активности, связанной с операциями на финансовых рынках, за счет объединения в одном пуле средств разных участников для финансирования разработки

Текущая стадия:

Разработка не начиналась. Анализ заинтересованности участников рынка

МОДУЛИ СИСТЕМЫ: КРАУДФАНДИНГ

К3. МОДУЛЬ «ВНУТРЕННИЙ УЧЕТ»

Идея – Создание и последующее обновление программного продукта для ведения внутреннего учета небольшого и среднего участника рынка в соответствии с новыми требованиями регулятора за счет объединения в одном пуле средств разных участников для финансирования разработки.

Текущая стадия:

Разработка не начиналась. Анализ заинтересованности участников рынка

МОДУЛИ СИСТЕМЫ: АУТСОРСИНГ



А1. МОДУЛЬ «ЕПС - АУТСОРСИНГ»

Идея – Возможность передачи ведения бухгалтерского учета на аутсорсинг третьему лицу

Текущая стадия:

Проработка организационных мероприятий

Плановая дата запуска в промышленную эксплуатацию – 09.01.2017

МОДУЛИ СИСТЕМЫ: АУТСОРСИНГ



А2. МОДУЛЬ «ГЕНЕРАТОР ДОКУМЕНТОВ»

Идея – Создание автоматизированной системы, которая позволит участникам рынка получать автоматически обновленные внутренние документы в связи с изменениями законодательства

Текущая стадия:

Разработано ядро системы, обеспечивающее возможность автоматической генерации документов из набора текстовых модулей.

Идет наполнение документами.

Плановая дата запуска в промышленную эксплуатацию – 09.01.2017

АУТСОРСИНГ «Генератор документов» (1)



ЧТО ДАСТ УЧАСТНИКУ

Снижение временных и финансовых затрат на изучение изменения законодательства и на имплементацию изменений законодательства во внутренние документы

Автоматическое обновление любого документа и уведомление об этом от системы

Исключение любых рисков, связанных с пропуском даты необходимого обновления / создания документа.

Исключение операционных рисков, связанных с ошибками сотрудников, вносящих изменения во внутренние документы.

Гарантированное получение документов, соответствующих стандартам НАУФОР

Возможность получения обновлений документов, которые содержат специфику конкретного участника рынка

СРОК РЕАЛИЗАЦИИ

09 января 2017 – версия для промышленной эксплуатации

АУТСОРСИНГ «Генератор документов» (2)



КАК ПЛАНИРУЕТСЯ ТАРИФИЦИРОВАТЬ УСЛУГУ

Тарифы на услугу будут зависеть от набора документов, которые выберет участник.

Набор документов может быть любым (от наиболее очевидных документов, напрямую указанных в лицензионных требованиях, до должностных инструкций, кадровых документов, проектов договоров, карточек (свидетельств) о прохождении обучения внутри компании в целях ПОД/ФТ и т.д.).

Предварительный стандартный тариф: 16 500 рублей в квартал

Возможно введение маркетинговых периодов для определенного количества первых пользователей.

МОДУЛИ СИСТЕМЫ: АУТСОРСИНГ

А3. МОДУЛЬ «АУТСОРСИНГ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ»

Идея – передача средними и небольшими компаниями функционала внутреннего контроля на аутсорсинг

Текущая стадия:

Разработка системы, позволяющей осуществить автоматизацию ряда контрольных функций.

Плановая дата запуска в промышленную эксплуатацию – с даты вступления в силу документа, позволяющего передавать на аутсорсинг внутренний контроль. До указанной даты возможно сопровождение в виде консалтинга.

МОДУЛИ СИСТЕМЫ: АУТСОРСИНГ



А4. МОДУЛЬ «АУТСОРСИНГ ИДЕНТИФИКАЦИИ»

Идея – передача средними и небольшими компаниями функционала идентификации на аутсорсинг кредитной организации с целью получения возможности удаленной идентификации без издержек на разворачивание системы

Текущая стадия:

Услуга предоставляется.

Тариф: 300 рублей за клиента.

МОДУЛИ СИСТЕМЫ: АУТСОРСИНГ



А5. МОДУЛЬ «АУТСОРСИНГ ПОД/ФТ И ПНИИИ/МР»

Идея – передача средними и небольшими компаниями на аутсорсинг внутреннего контроля в целях ПОД/ФТ и ПНИИИ/МР (за исключением идентификации)

Текущая стадия:

***Необходимы изменения в действующее
законодательство***

МОДУЛИ СИСТЕМЫ: АУТСОРСИНГ



А6. МОДУЛЬ «АУТСОРСИНГ ВНУТРЕННЕГО УЧЕТА»

Идея – передача средними и небольшими компаниями функционала внутреннего учета на аутсорсинг

Текущая стадия:

Услуга предоставляется.

Тарификация услуги зависит от размера участника и объема его операций.

МОДУЛИ СИСТЕМЫ: АУТСОРСИНГ



А7. МОДУЛЬ «АКТУАЛЬНОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ»

Идея – Единая точка сбора всей информации об изменениях в законодательстве на финансовом рынке, об инициативах регулятора, СРО и участников рынка, о событиях, связанных с обсуждением новаций. Место для обмена идеями и оценки предложений.

Текущая стадия:

Услуга предоставляется.

АУТСОРСИНГ «Актуальное в законодательстве» (1)



ИДЕЯ

Единая точка сбора всей информации об изменениях в законодательстве на финансовом рынке, об инициативах регулятора, СРО и участников рынка, о событиях, связанных с обсуждением новаций. Место для обмена идеями и оценки предложений.

ЧТО ДАСТ УЧАСТНИКУ

- Экономия времени на изучение информации, размещенной на различных сайтах
- Возможность подписки на ежедневную рассылку
- Актуальность информации, которой обладает участник

СРОК РЕАЛИЗАЦИИ

Продукт запущен в 2014 году на портале regulation.nprts.ru

АУТСОРСИНГ «Актуальное в законодательстве» (2)



КАК ПОЛУЧИТЬ УСЛУГУ

Услуга предоставляется без взимания платы
посредством размещения на портале
www.regulation.nprts.ru.

Возможна подписка на ежедневную рассылку
обновлений портала

МОДУЛИ СИСТЕМЫ: АУТСОРСИНГ



А8. МОДУЛЬ «HR ЗАМЕНА»

Идея – Создание платформы для оперативного поиска и подбора временного персонала на время отпуска/болезни сотрудника, наличие которого является обязательным согласно требованиям регулятора.

Текущая стадия:

Анализ заинтересованности участников рынка.

**ПОДКЛЮЧАЙТЕСЬ К
ОБСУЖДЕНИЮ**

**ВХОДИТЕ В КРАУДФАНДИНГОВЫЕ
ПУЛЫ**

**ИСПОЛЬЗУЙТЕ ВОЗМОЖНОСТИ
АУТСОРСИНГА**

**outsourcing@rts.ru
crowdfunding@rts.ru**

**Салащенко Андрей +7 985 7684845,
Макарова Вероника +7 495 7059031,
вн. 14014**

Аура 

аутсорсинг для
развития